



**La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador**

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

**La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador**

**Jinsop Gamboa Poveda<sup>1</sup>**

**1 Universidad Estatal de Milagro, [gjinsop@hotmail.com](mailto:gjinsop@hotmail.com)**

**RESUMEN**

La investigación trata la importancia de la planificación financiera en la gestión de las Facultades de las Universidades Públicas de la región cinco en el Ecuador, Caso Universidad Estatal de Milagro – Ecuador 2013 -2016 así como la influencia en el desarrollo de las organizaciones dedicada a la formación de profesionales en administración.

Dado los permanentes cambios que se viene experimentando en el contexto socio económico de todos los Países impuesto por la corriente de la globalización, se establecen nuevas exigencias para los agentes económicos u organizaciones en general que tienen que actuar con eficiencia y producir buenos resultados es decir adoptar una gestión administrativa eficiente para ser competitivo y estar vigente, lo que conlleva a fijarse objetivos y metas orientados al desarrollo institucional, expuesta por la planificación. Se destaca los aportes de la planificación financiera en la gestión administrativa como técnica que viabiliza el logro de los objetivos, mejora los procesos de desarrollo de las organizaciones, que para el presente estudio, comprende a aquellas dedicadas a la formación de profesionales de administración en las universidades públicas del Ecuador.

En el desarrollo de la investigación, se ha considerado un enfoque descriptivo no experimental o transversal, describiéndose los resultados entre la relación de la planificación, programación, eficiencia financiera y gestión administrativa de una organización y la importancia en la mejora de la Gestión Administrativa de las Facultades de las Universidades Públicas del Ecuador.



**La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador**

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

**Palabras claves:** Planificación Financiera, Mejora, Gestión Administrativa.

**Financial planning and improvement of administrative management in the Faculties of Public Universities: case State University of Milagro - Ecuador**

**ABSTRACT**

The research is the importance of financial planning in managing the faculties of public universities in the region five Ecuador, Case Milagro State University - Ecuador 2013 - 2016 and the influence on the development of organizations dedicated to professional training in administration.

Given the constant changes that has been experiencing in the socioeconomic context of all countries imposed by the current globalization, new requirements for operators or organizations in general they have to operate efficiently and produce good results are set ie adopt an efficient administrative management to be competitive and be in force, leading to set goals and targets aimed at institutional development, exposed by planning.

the contributions of financial planning in the administration as a technique that makes possible the achievement of the objectives highlighted, improving development processes of organizations, which for this study, includes those dedicated to the training of management professionals in the Ecuador's public universities.

In the course of the investigation, it was considered a non-experimental or cross descriptive approach, describing the results between the relationship of planning, programming, financial efficiency and administrative management of an organization and the importance in improving the Administrative Management faculties of public universities of Ecuador.

**Keywords:** Financial Planning, Improvement, Administrative Management



# **La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador**

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

## **1. INTRODUCCIÓN**

El presente proyecto de investigación pretende examinar la compleja problemática que existe en el desarrollo de las organizaciones profesionales de administración en las Facultades de las Universidades Públicas del Ecuador: Caso Universidad Estatal de Milagro – Ecuador. Para lo cual se presentará en detalle cada una de las particularidades que caracteriza al ciclo y que concita la preocupación de los directivos de estas unidades académicas, la búsqueda de una forma eficiente de la planificación financiera implantando modelos de financiación interna que reúnan todas las exigencias que necesita la academia a fin de obtener los resultados esperados que coadyuven al desarrollo institucional a una mejor gestión administrativa.

La preocupación reside en la manera como se ha desarrollado la gestión administrativa de acuerdo a la normatividad vigente en Ecuador que obliga a que las instituciones deben tener una mejor calidad de servicio en la academia a fin de poder ser acreditadas.

El efecto deseado de la investigación es establecer un proceso alterno al descrito, que sea ágil y tecnológicamente fundamentado cuyo impacto asegure un aumento en el desarrollo administrativo de las Facultades de las Universidades Públicas del Ecuador.

El presente artículo se inscribe en el marco de la planificación financiera, en este caso, mediante una buena gestión administrativa, se propone estudiar la viabilidad de realizar una retroalimentación y mejora de procesos del desarrollo de las organizaciones profesionales de administración en las universidades públicas y específicamente en cada una de las facultades de las universidades públicas del Ecuador.

El estudio de la solución, tiene como marco la normatividad de otros países, como los de Latino América en que procesos de similar envergadura han sido transformados para operar convenientemente, con una legislación que se renueva en base a los avances de las nuevas tecnologías de la información y las comunicaciones. .



## **La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador**

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

El planteamiento del estudio, establecerá el marco de la problemática de la Gestión Administrativa en las facultades de las universidades públicas de la Región 5 del Ecuador, concretamente en el proceso de la planificación financiera, planteando interrogantes, relaciones entre variables, fines e interés en el tema.

### **Situación problemática**

Las administraciones públicas en general y las instituciones universitarias en el Ecuador en particular, han sufrido cambios significativos en los modelos de gestión propiciados por los cambios económicos, políticos, sociales y culturales de nuestra sociedad, necesarios para la supervivencia de este tipo de instituciones y para la adaptación, entre otros, a los modelos educativos, basados en el nuevo espacio ecuatoriano de educación superior.

El primero de estos cambios llega con la transferencia de las competencias en materia universitaria, convirtiéndose el sistema universitario en un sistema descentralizado, transferencia que comenzó con el presidente de Ecuador, Rafael Correa, quien introdujo 107 modificaciones en la Ley Orgánica de Educación Superior, que fue aprobada por la Asamblea Nacional Ecuatoriana.

### **Marco filosófico o epistemológico de la investigación**

Según José Ortega (2002)<sup>1</sup> en su artículo Epistemología y ciencia en la actualidad menciona que la epistemología: es la ciencia que estudia que y como es el conocimiento científico, es decir todo saber con fundamentos. Episteme, en griego, se define por oposición a doxa u opinión. El primero es solo una ciencia; un conocimiento sin fundamentos, arbitrario y aleatorio. La cuestión fundamental de la epistemología es pues el cómo se funda esos conocimientos que consideramos verdaderos frente a los que son solo creencias.

---

<sup>1</sup> Ortega F. (2002). Epistemología y Ciencia en la Actualidad. febrero 15, 2016, de THEMATA REVISTA FILOSOFICA Sitio web: <http://institucional.us.es/revistas/themata/28/09%20ortega%20martinez.pdf>



## La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

La planificación financiera como parte de la planificación empresarial, trata de prever el aprovechamiento máximo de los recursos; en este sentido, Carlos Mallo en su libro *Contabilidad de Costos y estrategia de gestión* se refiere a la planificación empresarial en los siguientes términos: “La planeación empresarial consiste en la adecuación anticipada de los medios o recursos de la empresa a los objetivos o fines establecidos mediante un conjunto de acciones interdependientes”<sup>2</sup>.

### Bases teóricas

Referencias históricas de la Administración.

Frederick W. Taylor (1856-1915) ha sido llamado el padre de la administración científica. Creía que era la administración, no la fuerza de trabajo, la causa y la solución potencial a los problemas de la industria. Taylor concluyó que los trabajadores usaban siempre tácticas dilatorias porque creían que si trabajaban más rápido se quedaban sin empleo y debido a que los salarios por hora o por día destruían el incentivo individual. Pidió una “revolución mental” para fusionar los intereses de los trabajadores y de la administración en un todo mutuamente beneficioso. Esta revolución mental está basada en cuatro principios vitales:

1. La creación del mejor método de trabajo.
2. La selección y desarrollo científico de los trabajadores.
3. La relación y la unión del mejor método de trabajo y el trabajador desarrollado y entrenado.
4. La cooperación estrecha de los gerentes y no gerentes, lo que incluía la división del trabajo y la responsabilidad del gerente de planear el trabajo.

Taylor también señalaba que los gerentes y los no gerentes debían entender por completo la cantidad y la calidad de trabajo que debía realizarse en un periodo dado. Indicaba que

---

<sup>2</sup> Mallo, Carlos, Robert S. Kaplan, Sylvia Meljem y Carlos Giménez.(2000). *Contabilidad de costos y estratégica de gestión*. Editorial Prentice Hall. España. P. 445.



## **La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador**

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

la respuesta a la pregunta “¿Qué es lo que constituye una honrada jornada de trabajo?” era necesaria, esta respuesta proporcionaría la base para un entendimiento mutuo y un punto focal alrededor del cual formar mejores relaciones entre los trabajadores y la administración.

Taylor tuvo numerosos discípulos que difundieron el “evangelio de la eficiencia”. Carl Barth, Henry Gantt, Frank Gilberth, Harrington Emerson y Morris Cooke, todos hicieron valiosas aportaciones escritas y prácticas al crecimiento de la administración a manera de disciplina científica.

La escuela de la administración científica nos ha aportado grandes conocimientos administrativos. Su esencia es el desarrollo de una mente inquisitiva con la búsqueda inteligente resultante de más conocimientos, más hechos, más relaciones. Pasos de la administración científica:

- Analizar la tarea
- Diseñar la mejor manera de realizarla
- Seleccionar a los trabajadores
- Pagar incentivos

En el despuntar del siglo XX, dos ingenieros desarrollaron los primeros trabajos pioneros respecto a la administración. Uno era americano, Frederick Winlow Taylor, y desarrolló la llamada escuela de administración científica, preocupada por aumentar la eficiencia de la industria a través, inicialmente, de la racionalización del trabajo operario. El otro era europeo, Henry Fayol, y desarrolló la llamada teoría clásica preocupada por aumentar la eficiencia de su empresa a través de su organización y de la aplicación de principios generales de la administración con bases científicas. A pesar de que ellos no se hayan comunicado entre sí y hayan partido de puntos de vista diferentes y aun opuestos, lo cierto es que sus ideas constituyen las bases del llamado enfoque clásico tradicional de la administración, cuyos postulados dominaron aproximadamente las cuatro primeras décadas de este siglo el panorama administrativo de las organizaciones. Así de un modo



## **La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador**

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

general, el enfoque clásico de la administración puede desdoblarse en dos orientaciones bastante diferentes y hasta ciertos puntos opuestos entre sí, pero que se complementan con relativa coherencia: De un lado, la escuela de la administración científica, desarrollada en los Estados Unidos, a partir de los trabajos de Taylor. Esa escuela era formada principalmente por ingenieros, como Frederick Winslow (1856-1915), Henry Lawrence Gantt (1.861-1931), Frank Bunker Gilbreth (1868-1924), Harrington Emerson (1853-1931) y otros Henry Ford (1863-1947), suele ser incluido entre ellos, por haber aplicado sus principios. La preocupación básica era aumentar la productividad de la empresa mediante el aumento de la eficiencia en el nivel operacional, esto es, en el nivel de los operarios. De allí el énfasis en el análisis y en la división del trabajo operario, toda vez que las tareas del cargo y el ocupante constituyen la unidad fundamental de la organización. En este sentido, el enfoque de la administración científica es un enfoque de abajo hacia arriba (del operario hacia el supervisor y gerente) y de las partes (operarios y sus cargos) para el todo (organización empresarial).

### **2. METODOS**

Por la naturaleza del presente trabajo, el diseño de investigación que se seguirá según el control de las variables es no experimental, ya que analizaremos nuestra variable independiente (Planificación Financiera) para conocer la forma en que se implementaron y el resultado de esas implementaciones en lo referente al fortalecimiento del desarrollo institucional de los profesionales en administración de las Universidades Públicas de la región 5 en Ecuador.

En cuanto a la perspectiva general de la investigación será de tipo cuantitativa; el investigador participará de manera activa en el proceso y tiene como base la experiencia dado que posee experiencias en las planificaciones estratégicas, financieras, planes operativos anuales en varias organizaciones tanto del sector público como privado, predominando el trabajo de campo y la descripción de las situaciones encontradas que permitirán proponer una metodología que ayude a mejorar el desarrollo institucional de las facultades en las universidades públicas de la región 5.

#### **Diseño de la investigación**



## La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

El tipo de investigación según su orientación temporal es transaccional, porque no se van hacer varias mediciones en diferentes momentos, solo se realizará una aplicación de los instrumentos de investigación.

### **Unidad de análisis**

Facultades académicas de la Universidad Estatal de Milagro, Ecuador 2013-2016.

### **Población de estudio**

Facultades de las Universidad Estatal de Milagro Ecuador 2013 – 2016

### **Muestra**

El criterio para delimitar nuestro universo de estudio de manera más específica es de las Facultades Académicas de la Universidad Estatal de Milagro Ecuador 2013 – 2016.

Para la determinación de la muestra y se aplicará la siguiente fórmula:

$$N = \frac{n}{(E)^2(n-1) + 1}$$

**N** = Tamaño de la muestra

**E** = Coeficiente de error (5%)

**n** = Población universo

La aplicación de la fórmula nos arroja el siguiente resultado:

**N** = Tamaño de la muestra = 52

**E** = Coeficiente de error (5%)= 5%

**n** = Población universo = 50





## **La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador**

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

La conformación de la muestra es de una población finita porque está en relación al tamaño de la población.

### **Técnicas de recolección de datos**

Para el cumplimiento de estas tareas se utilizaron los siguientes métodos de investigación:

Método Analítico – Sintético.- Para la caracterización del proceso de la planificación financiera de las Facultades de Ciencias Administrativas de la Universidad Estatal de Milagro y las Universidades Públicas de la Región 5, Ecuador 2013-2016..

Sistémico.- Dirigido a modelar el objeto mediante la determinación de sus componentes, así como las relaciones entre ellos. Esas relaciones determinan por un lado la estructura del objeto y por otro su dinámica.

Las técnicas de investigación que se realizará es la encuesta y entrevistas para lo cual se realizarán un cuestionarios para receptor opiniones de los Decanos de las facultades de ciencias administrativas de las universidades públicas de la región cinco, las preguntas de las encuesta serán de tipo cerradas.

Los datos primarios; originados en encuestas realizadas serán resumidos en tablas y presentadas a través de gráficos estadísticos de barras y pasteles, son sus respectivas conclusiones y recomendaciones.

La información será presentada en forma escrita, acompañada de análisis de representaciones tabulares y gráficas.

La información escrita, para la presentación y análisis de los resultados del tema objeto de la investigación, casos de éxito y fracaso en la planificación financiera de la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Estatal de Milagro y las Universidades Públicas de la Región 5, Ecuador 2013-2016.

#### **a. Para la recolección de datos se utilizaron las siguientes técnicas:**



# La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

Cuestionario para entrevista – Recolección de datos

## b. Para la recolección de datos se utilizaron las siguientes técnicas:

Cuestionario para entrevista – Recolección de datos

### 3. RESULTADOS

#### La planificación financiera en la gestión administrativa.

*Tabla 1.* Distribución de la opinión sobre la planificación financiera

Cree usted que debe haber planificación financiera en la Institución o unidad.	Total General	Porcentaje
Absolutamente en desacuerdo (AD)	0	0%
En desacuerdo ( D)	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo (AD)	0	0%
De acuerdo (A)	0	0%
Absolutamente de acuerdo (AA)	52	100%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>

*Fuente.* Resultados del cuestionario dirigido a los docentes de la UNEMI



*Figura 1.* Distribución de la opinión sobre la planificación financiera



## La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

Revista Publicando, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

**Tabla 2:** Distribución de la opinión respecto a la existencia de un Plan Financiero en su institución

Esta de acuerdo que exista un Plan Financiero en la Institución o unidad.	Total General	Porcentaje
Absolutamente en desacuerdo (AD)	0	0%
En desacuerdo ( D)	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo (AD)	0	0%
De acuerdo (A)	0	0%
Absolutamente de acuerdo (AA)	52	100%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>

**Fuente.** Resultados del cuestionario dirigido a los docentes de la UNEMI



**Figura2.** Distribución de la opinión respecto a la existencia de un Plan Financiero en su institución

**Tabla 3.** Distribución de la opinión entre Planificación Financiera y la consecución de objetivos

Cree usted que con la planificación financiera se lograra los objetivos.	Total General	Porcentaje
Absolutamente en desacuerdo (AD)	0	0%
En desacuerdo ( D)	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo (AD)	0	0%
De acuerdo (A)	5	10%
Absolutamente de acuerdo (AA)	47	90%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>



# La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

Revista Publicando, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

Fuente. Resultados del cuestionario dirigido a los docentes de la UNEMI



Figura 3. Distribución de la opinión entre Planificación Financiera y la consecución de objetivos

Tabla 4. Distribución de la opinión sobre la existencia sobre políticas de cumplimiento de metas

Está de acuerdo con que existan políticas de cumplimiento de metas.	Total General	Porcentaje
Absolutamente en desacuerdo (AD)	0	0%
En desacuerdo ( D)	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo (AD)	0	0%
De acuerdo (A)	1	2%
Absolutamente de acuerdo (AA)	51	98%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>

Fuente. Resultados del cuestionario dirigido a los docentes de la UNEMI





# La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

Revista Publicando, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

Figura 4. Distribución de la opinión sobre la existencia sobre políticas de cumplimiento de metas.

## EFICIENCIA FINANCIERA:

Tabla 5. Distribución de la opinión respecto a la influencia de la planificación financiera en la eficiencia de la gestión

Cree usted que el Plan Financiero influye en la eficiencia.	Total General	Porcentaje
Absolutamente en desacuerdo (AD)	0	0%
En desacuerdo ( D)	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo (AD)	2	4%
De acuerdo (A)	26	50%
Absolutamente de acuerdo (AA)	24	46%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>

Fuente. Resultados del cuestionario dirigido a los docentes de la UNEMI



Figura 5. Distribución de la opinión respecto a la influencia de la planificación financiera en la eficiencia de la gestión

Tabla 6. Distribución de la opinión respecto a la influencia de la planificación financiera en la mejora de resultados

La buena gestión del gasto mejoraría los resultados.	Total General	Porcentaje
Absolutamente en desacuerdo (AD)	0	0%
En desacuerdo ( D)	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo (AD)	0	0%
De acuerdo (A)	6	12%
Absolutamente de acuerdo (AA)	46	88%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>



## La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

**Fuente.** Resultados del cuestionario dirigido a los docentes de la UNEMI



**Ilustración 6.** Distribución de la opinión respecto a la influencia de la planificación financiera en la mejora de resultados

**Tabla 7.** Distribución de la opinión respecto a la influencia de la planificación financiera en la eficiencia del uso de recursos

Los presupuestos contribuirían con la eficiencia en el uso de los recursos.	Total General	Porcentaje
Absolutamente en desacuerdo (AD)	0	0%
En desacuerdo (D)	1	2%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo (AD)	0	0%
De acuerdo (A)	3	6%
Absolutamente de acuerdo (AA)	48	92%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>

**Fuente.** Resultados del cuestionario dirigido a los docentes de la UNEMI



**Ilustración 7.** Distribución de la opinión respecto a la influencia de la planificación financiera en la eficiencia del uso de recursos

**Tabla 8.** Distribución de la opinión de la relación de Gasto y aporte de valor



## La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

La buena gestión del gasto aportaría mayor valor para la organización.	Total General	Porcentaje
Absolutamente en desacuerdo (AD)	0	0%
En desacuerdo ( D)	1	2%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo (AD)	0	0%
De acuerdo (A)	7	13%
Absolutamente de acuerdo (AA)	44	85%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>

**Fuente.** Resultados del cuestionario dirigido a los docentes de la UNEMI



**Ilustración 8.** Distribución de la opinión de la relación de Gasto y aporte de valor

### GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

**Tabla 9.** Distribución de la opinión sobre el efecto de la Planificación financiera y la gestión administrativa

Cree usted que la planificación financiera influye en la gestión administrativa	Total General	Porcentaje
Absolutamente en desacuerdo (AD)	0	0%
En desacuerdo ( D)	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo (AD)	3	6%
De acuerdo (A)	6	12%
Absolutamente de acuerdo (AA)	43	83%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>

**Fuente.** Resultados del cuestionario dirigido a los docentes de la UNEMI



# La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

Revista Publicando, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304



**Ilustración 9.** Distribución de la opinión sobre el efecto de la Planificación financiera y la gestión administrativa

**Tabla 10.** Distribución de la opinión sobre el efecto de la gestión del gasto sobre el capital humano

La buena gestión del gasto mejoraría la Eficiencia del capital humano.	Total General	Porcentaje
Absolutamente en desacuerdo (AD)	0	0%
En desacuerdo ( D)	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo (AD)	2	4%
De acuerdo (A)	5	10%
Absolutamente de acuerdo (AA)	45	87%
<b>TOTAL</b>	<b>52</b>	<b>100%</b>

**Fuente.** Resultados del cuestionario dirigido a los docentes de la UNEMI



**Ilustración 10.** Distribución de la opinión sobre el efecto de la gestión del gasto sobre el capital humano

## Beneficios que aporta la propuesta





## **La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador**

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

Mayor valor agregado para la Institución ya que la aplicación de las herramientas de planificación y particularmente con la planificación financiera se tendrá eficiencia y se lograra mayor resultados con mejor asignación de recursos.

Se lograra mayor servicios para la población involucrada y desarrollo de la Institución a través de la eficiente asignación de las inversiones.

De otro lado se propiciara:

- Mayor compromiso por parte de los servidores públicos de cada facultad.
- Mejor servicio para los estudiantes y para los usuarios en general.
- Mejor utilización de los recursos y mayor presupuesto.
- Cumplimiento de los objetivos y metas trazadas.
- Sincronización de todas las áreas.

#### **4. CONCLUSIONES**

La planificación financiera desarrolla estrategias y orientaciones de los recursos financieros a ser implementadas en distintas áreas de toda organización. Estas orientaciones se pueden visualizar en los resultados e indicadores de maneras integrales y específicas.

Adoptar las técnicas de planeación financiera permite a los responsables de la gestión de las universidades, lograr eficiencia en las actividades y mejoramiento en los servicios administrativos y académicos en bien de los involucrados.

#### **RECOMENDACIONES**

- Se recomienda implementar un programa de sensibilización sobre los alcances de la Planificación Financiera en la Gestión de las Facultades de las Universidades Públicas del Ecuador.
- Realizar acciones de monitoreo y retroalimentación del programa de sensibilización sobre la Planificación Financiera en las Facultades de las Universidades Públicas del Ecuador.



## La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

- Evaluar la ejecución de la Planificación Financiera implementada en las Facultades de las Universidades Públicas del Ecuador.

### 5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ACKOFF, R. (1983) “ *Planificación de la empresa del futuro*” México, Limusa
- BARRIGAZ y BRAVO (2012) “ *Gestión del conocimiento como fuente transformadora en las organizaciones del siglo XXI*” en Observatorio de la Economía Latinoamericana N° 168.
- BREALEY, Richard A, y MYRES, (2010) *Principios de Finanzas Corporativas*. España, McGraw-Hill
- BODIE, Z. Y MERTON, R (1999) *Finanzas*. México, Prentice Hall.
- DIEZ DE CASTRO, L. & MASCAREÑAS, J. (1994) *Ingeniería Financiera: La Gestión en los mercados financieros internacionales*. (2da ed) Madrid: McGraw Hill D.
- DEHESA, G (2000) “Las Empresas Multinacionales, Madrid”. Prentice Hall.
- E.MARTINEZ ABASCAL.(1993) *Invertir en bolsa*. España McGraw Hill
- FAYOL, H. (1975) “*Administración Industrial y general*”. (18va ed). México D.F:Herrero Hnos.S.A. pp.135
- FAYOL, Henry (1975) “*Administración Industrial y general*”, 18 edic. México D.F. Herrero Hnos.S.A p.185
- Gitman Lawrence (2014) - *Principios de Administración Financiera*. México Pearson.



**La planificación financiera y la mejora de la gestión administrativa en las Facultades de las Universidades Públicas: caso Universidad Estatal de Milagro - Ecuador**

*Revista Publicando*, 3(8). 2016, 390-408. ISSN 1390-9304

KEREKI, I. (2003), *Modelo para la Creación de Entornos de Aprendizaje basados en técnicas de Gestión del Conocimiento*. (Tesis doctoral). Universidad Politécnica de Madrid.

MALLO, Carlos; KAPLAN, Robert S.; MELJEM, S.; GIMÉNEZ, C.

(2000). *Contabilidad de costos y estratégica de gestión*. Madrid: Prentice Hall - Pearson.